

**MAPPATURA DEI RISCHI CON LE AZIONI PREVENTIVE E CORRETTIVE, TEMPI E RESPONSABILITÀ**

AREA DI RISCHI	SOTTOAREA	PROCESSO	SETTORE	RISCHIO	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (probabilità)	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (impatto)	LIVELLO DI RISCHIO	RIMEDI	TEMPISTICA	RESPONSABILE
					VALUTAZIONE DEL RISCHIO (probabilità)	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (impatto)				
Acquisizione e progressione del personale	Reclutamento del personale	Formazione commissione concorso pubblico	Servizio segreteria	Omessa verifica incompatibilità nella composizione della commissione	1	3	3,0	Richiesta di dichiarazioni e verifica totale (non a campione)	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2015	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Reclutamento del personale	Formazione commissione concorso interno	Servizio segreteria	Irregolare composizione della commissione finalizzata al reclutamento di candidati particolari	1	1	1,0	Reclutamento solo componenti estranei all'amministrazione e ai candidati	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2016	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Reclutamento del personale	Assunzione personale a tempo determinato	Servizio segreteria	Mancata utilizzo di graduatorie pubbliche. Modalità di scorimento non certificate.	2	3	6,0	Già in atto con la formalizzazione del procedimento di scorimento delle graduatorie.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2017	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Reclutamento del personale	Mobilità tra Enti	Servizio segreteria	pubblicità della opportunità Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione	2	1	2,0	Già in atto. Pubblicazione del bando di selezione. Predefinizione dei criteri, ove già non previsti dalla contrattazione collettiva.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2015	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
Valutazione annuale del personale ai fini della progressione economica	Redazione schede di valutazione.	Servizio segreteria	Omessa o incompleta valutazione	1	1	1,0	Già in atto con la formalizzazione del procedimento.			
AREA DI RISCHI	SOTTOAREA	PROCESSO	SETTORE	RISCHIO	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (probabilità)	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (impatto)	LIVELLO DI RISCHIO	RIMEDI	TEMPISTICA	RESPONSABILE
Affidamento di lavori servizi e forniture	Definizione oggetto dell'affidamento	Individuazione dell'oggetto dell'appalto in coerenza con gli strumenti di programmazione	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Affidamento lavori servizi e forniture per fini diversi rispetto a quanto contemplato dagli strumenti di pianificazione	1	1	1,0	Già in atto. Verifica rispondenza agli strumenti di programmazione e adeguata motivazione dei provvedimenti.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2015	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento	Provvedimento a contrarre	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Mancata definizione delle competenze. Scelta di erronea procedura di affidamento. Ricorso a presupposti d'urgenza inesistenti al fine di aggirare la normativa sugli appalti.	1	2	2,0	Già in atto. Formalizzazione dei procedimenti. Ricorso al mercato elettronico della P.A. Motivazione puntuale della scelta della procedura.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2016	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Requisiti di qualificazione	Verifica dei requisiti	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Mancata verifica dei requisiti e della capacità di contrarre con la P.A.	1	1	1,0	Verifiche della capacità di contrarre con la P.A. secondo quanto previsto dal codice dei contratti e dall'AVCP	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2017	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Requisiti di aggiudicazione	Verifica dei requisiti	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Requisiti di aggiudicazione pilotati al fine di favorire o escludere determinati partecipanti	2	2	4,0	Rispetto della normativa secondo quanto previsto dal codice dei contratti e dall'AVCP	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2018	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Valutazione delle offerte	Verifica dei requisiti	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Per la valutazione in base all'offerta economicamente più vantaggiosa: eccesso di discrezionalità valutativa da parte della Commissione	3	2	6,0	Già in atto. Predefinizione dei criteri e del punteggio per la valutazione dell'offerta	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2019	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Verifica dell'eventuale anomalia delle offerte	Verifica offerte anomalie	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Eccesso di discrezionalità nella valutazione delle offerte anomalie.	1	1	1,0	Già in atto. Previsione dei criteri di valutazione nel bando di gara o nella lettera di invito.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2020	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Procedure negoziate	Selezione dei partecipanti	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Eccesso di discrezionalità nella scelta delle imprese da invitare. Violazione obbligo di astensione.	3	3	9,0	Già in atto. Predefinizione dei criteri di selezione.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2021	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Affidamento diretto	Selezione dei partecipanti	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Alterazione della concorrenza. Possibile accordo tra le parti con svantaggio economico per l'Ente. Mancata verifica dell'obbligo di ricorso al MEPA. Ricorso a presupposti d'urgenza inesistenti al fine di aggirare la normativa sugli appalti. Violazione obbligo di astensione.	3	2	6,0	Previsione di soglie al di sopra delle quali disporre un sondaggio informale. Verifica sulla motivazione degli atti amministrativi in casi residuali di mancato rispetto delle soglie.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2022	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Revoca del bando	Selezione dei partecipanti	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Eccesso di discrezionalità con rischio di alterazione della concorrenza	1	3	3,0	Già in atto. Verifica obbligo di puntuale motivazione dell'interesse pubblico.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2023	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Redazione del cronoprogramma	Verifica dell'esecuzione del contratto	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Alterazione della tempistica nell'esecuzione del contratto. Mancata applicazione di penali.	1	1	1,0	Già in atto. Applicazione della normativa esistente.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2024	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Varianti in corso di esecuzione del contratto.	Verifica dei presupposti	Servizio segreteria	Ammissione di varianti non conformi ai presupposti di legge, finalizzate ad un illecito profitto.	3	1	3,0	Già in atto. Verifiche sui presupposti e sugli atti di autorizzazione alla esecuzione dei lavori di variante	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2025	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Subappalto	Autorizzazione al subappalto	Servizio segreteria	Omessa verifica dei presupposti di legge. Mancata richiesta di autorizzazione	2	1	2,0	Già in atto. Applicazione della normativa esistente.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2026	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE

**MAPPATURA DEI RISCHI CON LE AZIONI PREVENTIVE E CORRETTIVE, TEMPI E RESPONSABILITÀ**

	Utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternative a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto.	Servizio segreteria	Acquisizione di segnalazioni in merito alle controversie e definizione delle stesse.	Omessa formalizzazione di controversie inerenti l'esecuzione del contratto. Definizione bonaria tramite transazione non adeguatamente giustificata.	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1,0</b>	Già in atto. Applicazione della normativa esistente.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2027	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
AREA DI RISCHI	SOTTOAREA	PROCESSO	SETTORE	RISCHIO	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (probabilità)	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (impatto)	LIVELLO DI RISCHIO	RIMEDI	TEMPISTICA	RESPONSABILE
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario.	Accesso agli atti amministrativi.	Istanze di accesso	COMUNE A TUTTI I SERVIZI	Accesso senza istanza. Percorsi privilegiati.	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2,0</b>	Formazione. Monitoraggio del procedimento anche attraverso il sistema informatico interno.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2027	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Provvedimenti di accertamento	Verifica residenza	Ufficio anagrafe	Assenza di criteri di campionamento, omessa o irregolare attività di verifica.	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1,0</b>	Formalizzazione dei controlli.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2028	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Assegnazione beni comunali.	Utilizzo sale, impianti, strutture, beni immobili e mobili di proprietà comune	Comune a tutti i servizi	Scarsa trasparenza. Poca pubblicità dell'opportunità. Scarso controllo del corretto utilizzo.	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4,0</b>	Definizione criteri/regolamenti per assegnazione dei beni e modalità di accesso. Formalizzazione della fase di verifica del corretto utilizzo del bene.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2029	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Edilizia privata	Gestione degli atti abilitativi (permessi di costruire - concessione edilizia, autorizzazioni paesaggistiche, agibilità edilizia, ecc.)	Servizio tecnico	Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali e dell'ordine di presentazione delle domande.	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>6,0</b>	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione Controlli puntuali su proprietà Compilazione di check list puntuale per istruttoria/Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Pubblicizzazione del calendario sedute commissioni e tempi minimi per la presentazione delle pratiche. Procedura formalizzata e informatizzata (con GISCOM o PiTre) che garantisca la tracciabilità delle istanze e tiene conto dell'ordine cronologico di arrivo salve motivate eccezioni.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2030	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Edilizia privata	Controllo della segnalazione di inizio di attività edilizie (art 105-106 l.p. 1/2008)	Servizio tecnico	Assenza di criteri di campionamento. Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali.	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4,0</b>	Rischio "Assenza di criteri di campionamento" Formalizzazione dei criteri statistici per la creazione del campione di pratiche da controllare.Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlliRischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Procedura formalizzata e informatizzata che garantisca la tracciabilità dell'operato Monitoraggio e semestrale reporting dei tempi di realizzazione dei controlli	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2031	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Edilizia privata	Gestione degli abusi edilizi	Servizio tecnico	Discrezionalità nell'intervenire Disomogeneità dei comportamenti Non rispetto delle scadenze temporali	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>9,0</b>	Rischio "Discrezionalità nell'intervenire" Procedura formalizzata a livello di Ente per la gestione delle segnalazioni Effettuazione dei controlli a seguito di segnalazione e monitoraggio che quanto realizzato sia coerente con il pianificato o comunque sia motivato (compresa eventuale ordinanza di rimessa in pristino). Verifica in fase istruttoria della documentazione storica in atti.Rischio "Disomogeneità dei comportamenti" Formalizzazione degli elementi minimi da rilevare nell'eventuale sopralluogo per la definizione del verbale.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2032	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE

**MAPPATURA DEI RISCHI CON LE AZIONI PREVENTIVE E CORRETTIVE, TEMPI E RESPONSABILITÀ**

	Pianificazione urbanistica	Approvazione dei piani attuativi	Servizio tecnico	Disomogeneità e alta discrezionalità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>9,0</b>	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche Procedura formalizzata di gestione dell'iter. Monitoraggio dei tempi di evasione delle istanze. Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Monitoraggio dei tempi di istruttoria delle istanze	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2033	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Ambiente	Controlli amministrativi o sopralluoghi	Servizio tecnico	Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2,0</b>	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni": creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli. Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali": monitoraggio dei tempi di realizzazione dei controlli	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2034	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Ambiente	rilascio delle autorizzazioni ambientali TULP (installazioni antenne, fognature, deroghe inquinamento acustico, ecc.)	Servizio tecnico	Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3,0</b>	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Approvazione del piano di regolamentazione inquinamento elettromagnetico. Piano di classificazione acustica. PRIC Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione. Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali": monitoraggio dei tempi di evasione istanze	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2035	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Commercio/ attività produttive	Rilascio autorizzazioni, concessioni, permessi e controllo della SCIA	Servizio commercio e attività produttive	Disomogeneità delle valutazioni Non rispetto delle scadenze temporali	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4,0</b>	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni": creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli. Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali": monitoraggio dei tempi di realizzazione dei controlli	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2036	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Banche dati	Gestione archivio servizi demografici	Servizio demografici	Fuga di notizie di informazioni riservate	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1,0</b>	Disposizioni a tutela della privacy. Già in atto.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2037	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Gestione segnalazioni e reclami	Whistleblowing	Segreteria generale	Discrezionalità nella gestione. Gestione scorretta dell'anonimato.	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4,0</b>	Procedura formalizzata per la gestione delle segnalazioni esterne scritte.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2038	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
AREA DI RISCHI	SOTTOAREA	PROCESSO	SETTORE	RISCHIO	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (probabilità)	VALUTAZIONE DEL RISCHIO (impatto)	LIVELLO DI RISCHIO	RIMEDI		
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato per il destinatario.	Concessioni	Concessione contributi e benefici economici	Servizio attività sociali, culturali; Servizio finanziario; Servizio tecnico	Non corretta valutazione dei requisiti. Violazione obbligo di astensione. Scarso controllo sulle rendicontazioni prodotte.	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4,0</b>	Pubblicizzazione anche sul sito internet delle modalità di accesso al contributo e della tempistica. Regolamento per erogazione dei contributi. Controllo dei requisiti e della documentazione richiesta.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2038	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Esenzioni	Riconoscimento esenzioni o agevolazioni.	Servizio finanziario Servizio tecnico	Violazione obbligo di astensione. Mancata vigilanza e/o controllo.	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2,0</b>	Monitoraggio periodico a campione sul possesso dei requisiti.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2039	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Pagamenti	Pagamenti fatture e altri pagamenti	Servizio finanziario	Non rispetto scadenze temporali; errati pagamenti	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2,0</b>	Controlli a campione sui pagamenti relativa documentazione effettuati dal Revisore dei conti. Già in atto.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2040	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Operazioni patrimoniali su beni immobili	Acquisti, alienazioni e permute	Servizio tecnico; servizio finanziario	Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità Disomogeneità delle valutazioni	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4,0</b>	Formalizzazione di una procedura per la stima dei cespiti; formalizzazione delle attività di pubblicizzazione da effettuare	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2041	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE
	Tributi e entrate patrimoniali	Controllo e accertamenti sui tributi e entrate	Servizio tributi	Assenza criteri di campionamento. Non rispetto delle scadenze temporali	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4,0</b>	Controllo puntuale delle posizioni o formalizzazione dei criteri statistici per la creazione del campione. Monitoraggio dei tempi di evasione dei controlli.	IN ATTO - IN VERIFICA 31.12.2042	RESPONSABILE DEL SERVIZIO COMPETENTE/ RESPONSABILE ANTICORRUZIONE